

الإنتاج

إدارة الإنتاج - الموقع والمعدات الإنتاج

يجب أن تكون منسجمة مع احتياجات :

المنتج

السوق

العامل

التنظيم

إدارة الإنتاج - الموقع والمعدات الإنتاج



وبالتالي يعتني مدير الإنتاج :

- بمستقبل العرض والطلب

- تصميم وتخطيط المباني

- المعدات

ومن مهامه المحافظة على الأداء, الاعتمادية, الصيانة,

التشغيل, السلامة

إدارة الإنتاج - انواع عمليات الإنتاج

(كيفية يتم تصنيع المنتج)

– وظيفة Job

– حزمة Batch

– تدفق flow

الانتاج الوظيفي JOB PRODUCTION

يعتبر المشروع برمته عملية واحدة، ويتم الانتهاء من العمل في كل مشروع (أومنتج) قبل الانتقال الى المنتج التالي.
تستخدم هذه الطريقة في:

واحد المنتجات التالية (على سبيل المثال، الطباعة، الجسور ، السدود)
عندما يكون مطلوب معدات متخصصة

الانتاج بالحزمة BATCH PRODUCTION

هنا، يتم تقسيم العمل على أي منتج إلى أجزاء (أو عمليات) -- وتكتمل كل عملية من العمليات في كل الحزمة قبل إجراء العملية المقبلة.

الخصائص الأساسية:

تركيز مهارات العمل

الكفاءة باستخدام رأس المال منخفضة نظرا للاستخدام العالي للمعدات

الانتاج المتدفق FLOW PRODUCTION

- ▶ هنا ، خط الانتاج يكون متحركاً
- ▶ يتم التخلص من بقية الفترات (من إنتاج الدفعة) -
- ▶ تجهيز المواد بشكل مستمر وتدرجي.

- ▶ المتطلبات الأساسية:
استمرار الطلب على المنتج
المنتج موحد
يجب أن تكون المواد طبقاً للمواصفات ، وتسليمها في الوقت المحدد
يجب تحديد جميع العمليات ، بنفس التوقيت ، وتظل ثابتة

- يجب أن تكون جميع المراحل متوازنة
- يجب أن تكون مطابقة لمعايير الجودة
- يجب تزويد المركز والمعدات الصحيحة
- يجب أن يكون الى جانب الخط صيانة تحسبا
- يجب أن يكون التفتيش "من ضمن الخط" مع الإنتاج

Job production



Batch production



Flow production



إدارة الإنتاج - برامج

جداول زمنية لوائح لتنظيم الأمور التالية:

- ▶ شراء المواد
- ▶ التصنيع
- ▶ الأجزاء
- ▶ الأدوات
- ▶ التغليف والتوضيب
- ▶ النقل
- ▶ متطلبات التدفق النقدي

Your Business Success
is our Challenge

إدارة الإنتاج - الناس

- تحفيز أعداد كبيرة من الرجال والنساء
- ظروف العمل / السلامة
- الأجور
- المطالب

تعريف الجودة

- هي التوجه لتلبية احتياجات العميل الحالية والمستقبلية
- هي مسؤولية كل فرد في التنظيم، وهذه هي الجودة الشاملة
- هي تحقيق أهداف وتوقعات المستفيدين

اهداف الجودة

• تقديم الخدمات/المنتج في الأمكنة المناسبة للمستفيدين.

• تقديم الخدمات/المنتج في الوقت المناسب للمستفيدين.

• تحقيق النتائج المستهدفة من الأداء/ المنتج.

• انخفاض نسبة الأخطاء في الأداء/ المنتج.

• انخفاض معدلات إعادة الأداء/ المنتج.

• تخفيض تكاليف الأداء/ المنتج.

• التحسين المستمر في الأداء/ المنتج.

عناصر الجودة الشاملة

- تحديد الأساليب والتقنيات الواجب استخدامها للوصول إلى المستوى العالمي للخدمات.
- نشر مفهوم الجودة في جميع أنحاء ومستويات المنظمة.
- إدماج معايير جودة الأداء في نظم الرقابة والتوجيه وتقويم العاملين.
- إشراك المستفيدين من الخدمات في تصميم أساليب وتوقيت وتكلفة تقديمها.

الكلفة المتغيرة لكل وحدة

	مواد أولية
	تغليف وتعليب
	كلفة العامل لانتاج الوحدة الواحدة
	عمولات على المبيع
	ضرائب ورسوم على المبيع
	كلفة النقل والمواصلات
\$0	مجموع الكلفة المتغيرة لكل وحدة

الكلفة الثابتة

	معدات *
	مصاريف دعايات و اعلان
	بدلات الايجار
	مصاريف ثابتة (كهرباء، تدفئة، تبريد، اتصالات، مياه)
	رواتب المستخدمين
\$0	مجموع الكلفة الثابتة

PRODUCTION TOOL

تهدف هذه الأداة إلى ضبط المتغيرات المؤثرة على عملية الإنتاج في جميع مراحلها. تضم المتغيرات: الوقت، التكلفة، مستوى الإنتاج و التقنيات والتكنولوجيا

الوقت

تسمح عملية ضبط الوقت بالتأكد من فعالية عملية الإنتاج لناحية الزمن المطلوب لتصنيع المنتج ولناحية مراقبة وضبط تاريخ التسليم.

التكلفة

أما عملية ضبط التكلفة فهي تتألف من مراقبة تكلفة اليد العاملة
المباشرة وتكلفة المواد

مستوى الإنتاج

ويعبر مستوى المنتج عن نوعية وتصنيف المنتج.

التقنيات والتكنولوجيا

وتُعبّر الفقرة الأخيرة من هذه الأداة عن التقنيات والتكنولوجيا المستخدمة في كل مرحلة.

تتيح هذه الأداة :

1. القدرة على مراقبة عملية الإنتاج من خلال الخطة الموضوعية، وعملية التنفيذ والفروقات بين الخطة وعملية التنفيذ.
2. الفرصة لتحديد الإجراءات التصحيحية الواجب اتخاذها في كل مرحلة وفقاً للفروقات التي تظهرها الأداة.
3. ضبط تصنيع منتج واحد أو عدة منتجات. بالإضافة الى ضبط وترشيد عملية الإنتاج بحد ذاتها.

